



LIETUVOS ŠAULIŲ SĄJUNGOS STRATEGIJA 2017–2019 M.

Visuomeninis pamatas, valia ir ginklu – Nepriklausomai Lietuvai!

TURINYS

ĮVADAS.....	3
BENDROSIOS NUOSTATOS.....	4
APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ.....	6
VIDINIŲ VEIKSNIŲ ANALIZĖ: SILPNYBĖS IR STIPRYBĖS.....	8
LŠS VEIKLOS ANALIZĖ.....	8
IŠTEKLIŲ ANALIZĖ.....	18
STRATEGINĖS KRYPTYS IR LŠS STRATEGINIO PLANO ĮGYVENDINIMO SUVESTINĖ.....	31
BAIGIAMOSIOS NUOSTATOS.....	35

IVADAS

Lietuvos šaulių sąjunga – savanoriška sukarinta pilietinės savigynos asociacija, grįsta didžiu istoriniu pamatu, žyminčiu atsidavimą ginant Lietuvos nepriklausomybę, tautiškumą, kovojant už laisvę bei ugdant pilietiškumą. 1919 m. birželio 27 d. patriotiškai nusiteikusių žmonių iniciatyva įkurta organizacija iki šiol išlaiko to meto Lietuvos intelektualų, garsių visuomenės veikėjų, sudariusių Lietuvos šaulių sąjungos branduolį, priesakų giją – valstybės ir tautos idealų puoselėjimą bei tvirtą pasiryžimą aktyviai ginti savo kraštą.

Indėlis į šalies nacionalinio saugumo užtikrinimą išlaikant visuomeniškumo pagrindus – esminis Lietuvos šaulių sąjungos bruožas, pažymintis organizacijos išskirtinumą bei svarbą. Lietuvos šaulių sąjunga – grandis tarp Lietuvos kariuomenės ir visuomenės bei kitų valstybės saugumą stiprinančių institucijų: Valstybės sienos apsaugos tarnybos prie Vidaus reikalų ministerijos, Viešojo saugumo tarnybos, policijos pajėgų. Tarnyba Lietuvos šaulių sąjungoje įgalina piliečius pasirengti ir vykdyti savo konstitucinę teisę ir pareigą ginti Tėvynę, puoselėti esminius valstybės interesus, tautiškumo, pilietiškumo bei patriotiškumo idėjas.

Šių dienų kontekste Lietuvos šaulių sąjungos svarba labai išaugo. Karinis konfliktas Ukrainoje, Rusijos karinės jėgos demonstravimas regione, nekonvencinių grėsmių augimas daro neigiamą įtaką saugumo situacijai, ženklina aštrėjančias grėsmes bei besikeičiantį jų pobūdį. Pasikeitus saugumo situacijai, Lietuvos šaulių sąjunga mato poreikį atnaujinti strategines veiklos gaires. Šauliškumas – svarbus ginklas, bendram tikslui sutelkiantis valstybės piliečius, stiprinantis visapusiškus valstybės pajėgumus. Šaulys – ginkluotas ir neginkluotas tautos karys – itin reikalingas puoselėjant ir saugant valstybės bei tautos esminius interesus.

Šios strategijos tikslas – atlikus esamos situacijos analizę brėžti trejų metų tikslus, uždavinius ir priemones jiems įgyvendinti.

Už bendrą darbą rengiant šią strategiją dėkoju Agnei Raginytei, doc. Sauliui Nefui, Rimui Ališauskui, Ramūnui Markovui, Mindaugui Nefui, Tomui Šyvokui, Germantei Bartkutei, Danguolei Narbutienei ir daugeliui šaulių, kurie prisidėjo prie šio dokumento rengimo.

LŠS vadas ats. plk. lt. Liudas Gumbinas

I. BENDROSIOS NUOSTATOS

1. Lietuvos šaulių sąjungos (toliau – LŠS) strategijos paskirtis – numatyti gaires LŠS vykdomai veiklai tobulinti bei plėsti 2017–2019 m. laikotarpiu, atliepiančias vykstančius pokyčius, esamus krašto apsaugos bei gynybos, visuomenės ir valstybės poreikius.

2. **Svarbiausi teisės aktai**, kuriais grindžiama ši strategija bei LŠS veikla, yra Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos nacionalinio saugumo pagrindų įstatymas, Lietuvos Respublikos Lietuvos šaulių sąjungos įstatymas, Lietuvos šaulių sąjungos statutas, Etikos kodeksas, Nacionalinė saugumo strategija, Lietuvos kariuomenės vizija, Karinė strategija, LR piliečių rengimo valstybės gynybai strategija, Ginklų ir šaudmenų kontrolės įstatymas. LŠS aktualios šiuose minėtuose teisės aktuose įtvirtintos normos:

2.1. Lietuvos Respublikos Konstitucijos 139 straipsnio pirmojoje dalyje įtvirtinta konstitucinė Lietuvos Respublikos piliečių teisė ir pareiga ginti Tėvynę nuo užsienio ginkluoto užpuolimo. Tarnyba LŠS – vienas iš būdų įgyvendinti šią konstitucinę teisę bei pareigą. LŠS sudaro galimybes kiekvienam piliečiui, priklausomai nuo individualių savybių, prisidėti prie Lietuvos gynybinio potencialo stiprinimo. Atsižvelgiant į įvairiapusę LŠS vykdomos veiklos pobūdį, tokiu būdu šalies gynybinis potencialas stiprinamas siekiant atremti ir konvencines, ir nekonvencines grėsmes.

2.2. Lietuvos nacionalinio saugumo pagrindų įstatyme nurodyti nacionalinio saugumo bei gynybos prioritetai. Remdamasi Lietuvos nacionalinio saugumo pagrindų įstatymu, LŠS saugo, gina bei puoselėja išvardytus nacionalinio saugumo bei gynybos objektus: žmogaus ir piliečio teises, laisves bei asmens saugumą, tautos puoselėjamas vertybes, jos teises ir laisvos raidos sąlygas, valstybės nepriklausomybę, konstitucinę santvarką, valstybės teritorijos vientisumą, aplinkos ir kultūros paveldą, visuomenės sveikatą. LŠS veikla grindžiama minėtame įstatyme numatytais piliečių nacionalinio saugumo užtikrinimo būdais: saugant tautines vertybes ir ugdant pasiryžimą ginti Lietuvos valstybę, rengiantis visuotiniam pilietiniam pasipriešinimui, plėtojant visuomenės institutus, piliečių susivienijimų ir draugijų veiklą.

2.3. Lietuvos Respublikos Lietuvos šaulių sąjungos įstatyme numatyti tikslai, uždaviniai, veiklos gairės. Pažymėtina, kad LŠS veikla reglamentuojama įstatymu. Tokiu būdu įtvirtinama LŠS svarba valstybės mastu. Įstatyme numatytas LŠS veiklos tikslas – stiprinti Lietuvos Respublikos nacionalinį saugumą telkiant Lietuvos Respublikos piliečius aktyviai prisidėti prie valstybės gynybinės galios didinimo, viešojo saugumo užtikrinimo, visuomenės pilietinio, patriotinio, tautinio ugdymo, taip pat ugdyti savimi pasitikinčius, kūrybingus, motyvuotus, drausmingus

Lietuvos Respublikos piliečius, pasirengusius ginti Tėvynę ir padėti nelaimės atveju kitiems. Išskiriamos svarbiausios veiklos sritys: nacionalinio saugumo stiprinimas, pilietinis, patriotinis, tautinis ugdymas, kultūrinė veikla. LŠS brėžiami tikslai bei uždaviniai, įvardyti įstatyme – esminės gairės rengiant LŠS veiklos strategiją.

3. **LŠS vizija.** LŠS – Lietuvos kariuomenės bei kitų ginkluotųjų pajėgų ir visuomenės jungiamoji grandis, policijos, kitų valstybės statutinių tarnybų ir aplinkos apsauga besirūpinančių institucijų talkininkė, pilietiškumo, tautiškumo ir patriotiškumo ugdytoja, teikianti svarų indėlį į valstybės gynybos bei saugumo stiprinimą.

4. **Misija.** LŠS siekia stiprinti Lietuvos Respublikos nacionalinį saugumą telkiant Lietuvos piliečius aktyviai bei efektyviai prisidėti prie valstybės gynybinės galios didinimo, viešojo saugumo stiprinimo, pilietiškumo, patriotiškumo bei dorovės ugdymo. Taip pat siekiama LŠS pavyzdžiu skatinti ir puoselėti Lietuvos piliečių atsakingumą, tautinį sąmoningumą, drausmingumą bei savanorišką rengimąsi ginti Tėvynę.

5. LŠS veikia kaip atgrasančioji jėga, užtikrinanti, kad kiekvienas bandymas jėga užgrobti Lietuvos teritoriją ar jos dalį, bus atremtas stipria visuotinio ginkluoto ir pilietinio pasipriešinimo banga.

6. Įgyvendinant misiją vadovaujamas LŠS kartinėmis vertybėmis, istorine Tautos ir organizacijos patirtimi:

1. GINK LIETUVOS NEPRIKLAUSOMYBĘ IR LIETUVIŠKĄJĄ ŽEMĘ
2. ŠVIESKIS IR ŠVIESK
3. STIPRINK VALIĄ IR KŪNĄ
4. BŪK DRAUSMINGAS IR MANDAGUS
5. GERBK GINKLĄ
6. BŪK TIESUS IR TEISINGAS
7. TESEK ŽODĮ
8. BŪK BUDRUS
9. SAUGOK VALSTYBĖS TURTĄ
10. BRANGINK ŠAULIO VARDĄ IR LIETUVOS GARBĘ

Suformulavo vienas iš LŠS įkūrėjų Vladas Putvinskis, 1927 m.

II. APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ

7. LŠS, brėždama strategines kryptis ir įvardydama priemones joms įgyvendinti, atsižvelgia į Lietuvos saugumo aplinkos pokyčius ir kylančias grėsmes:

7.1. Lietuvos karinėje strategijoje konstatuojama, kad Lietuvos saugumo aplinka pablogėjo, o jos tolesnė raida tapo sunkiau prognozuojama. Agresyvi Rusijos laikysena ir veiksmai, griauinantys taisyklėmis pagrįstą saugumo architektūrą Europoje, yra svarbiausias Lietuvos saugumą mažinantis veiksnys.

7.2. Konvencinės karinės agresijos prieš Lietuvą ir (ar) kitas NATO šalis nebėra teorinės, ateityje gali didėti. Taip pat potencialų pavojų kelia galimas konvencinių karinių ir nekarinių priemonių naudojimas išvien. Iš nekonvencinių grėsmių LŠS strateginėms kryptims didžiausią įtaką daro potencialus užmaskuotų karinių priemonių, tokių kaip nereguliarių ginkluotų grupuočių panaudojimas prieš Lietuvą, taip pat vis stiprėjančios informacinės ir kibernetinės atakos.

7.3. Nereguliarios ginkluotos grupuotės gali būti panaudotos siekiant destabilizuoti šalį ir išbandyti NATO vieningumą. Šių priemonių panaudojimo prieš Lietuvą tikimybė labai priklauso nuo valstybės ir visuomenės pasirengimo laiku ir tinkamai reaguoti.

7.4. Kryptingomis informacinėmis atakomis skatinamas nepasitikėjimas ir nepasitenkinimas demokratine santvarka, bandoma diskredituoti valstybės institucijas, Lietuvos narystę NATO ir ES, skaldyti visuomenę ir silpninti piliečių valią ginti valstybę.

7.5. Atsižvelgiant į didelę priklausomybę nuo šiuolaikinių informacinių sistemų, tikėtina, kad bet kokio konflikto regione metu būtų intensyviai naudojamos kibernetinės priemonės.

8. Šiame kontekste egzistuoja platus sutarimas stiprinti Lietuvos gynybos pajėgumus. Parlamentinių politinių partijų susitarime dėl 2014–2020 m. Lietuvos Respublikos užsienio, saugumo ir gynybos politikos strateginių gairių esmingai pabrėžiama:

8.1. Jog itin svarbus uždavinys – sutelktomis valstybės ir piliečių pastangomis užtikrinti vidaus bei išorės saugumą, atgrasyti kiekvieną potencialų užpuoliką, ginti esminius valstybės interesus.

8.2. Būtinybė skatinti efektyvios visuotinio pilietinio pasipriešinimo sistemos, suteikiančios galimybes Lietuvos Respublikos piliečiams prisidėti prie krašto gynybos, kūrimąsi. Taip pat daug dėmesio skiriama „minkštųjų galių“ prevencijai, siekiama ugdyti moksleivių ir jaunimo patriotiškumą ir pilietiškumą, skatinti jų įsitraukimą į Šaulių sąjungos ir kitų patriotinių organizacijų veiklą.

9. Naujojoje 2017 metų sausį patvirtintoje Nacionalinio saugumo strategijoje valstybė įsipareigoja didinti LŠS integraciją į valstybės gynybos sistemą, prisidėti stiprinant jos pasirengimą dalyvauti ginkluotoje valstybės gynyboje ir organizuoti nesmurtinį pasipriešinimą, remti jos vykdomą pilietinį ir patriotinį ugdymą.

10. LŠS veiklai tiesiogiai ir netiesiogiai įtakos turi reikšmingos gynybinio potencialo stiprinimo priemonės krašto apsaugos sistemoje:

10.1. Nuo 2014 m. itin išaugo krašto apsaugos finansavimas. 2016 m. krašto apsaugos ministerijos asignavimai siekė 575,2 mln. eurų arba 1,49 proc. BVP, o 2017 metais – 723,5 mln. eurų arba 1,80 proc. BVP. Didinamas gynybos biudžetas sudaro pagrindą stiprinti LŠS finansavimą.

10.2. 2015 m. buvo priimtas sprendimas atnaujinti nuolatinę privalomąją pradinę karo tarnybą. 2016 m. Valstybės gynybos taryba nutarė kiekvienais metais į nuolatinę privalomąją pradinę karo tarnybą pašaukti 3 500–4 000 karių, iš kurių, tikimasi, nemaža dalis galiausiai prisijungs prie profesinės karo tarnybos karių. Taip pat aktyviai vykdomas piliečių pritraukimas į Krašto apsaugos savanorių pajėgas, kariūnus, jaunųjų karinių vadų mokymus. Atkreiptinas dėmesys, kad jaunųjų šaulių veikla yra viena iš efektyviausių priemonių, skatinančių jaunuolius rinktis karo tarnybą.

11. Lietuvos Respublikos piliečių rengimo valstybės gynybai strategijoje pabrėžiamas svarbus LŠS vaidmuo rengiant piliečius ginkluotam pasipriešinimui, taip pat LŠS traktuojama kaip centrinė pilietinės gynybos sistemos ašis, galinti įtraukti į nesmurtinio pilietinio pasipriešinimo veiklą kitas visuomenės organizacijas ir grupes. Tai atveria galimybes stiprinti LŠS bendradarbiavimą šiose srityse su Krašto apsaugos sistema.

12. Nuo 2015 m. Nacionalinis kibernetinio saugumo centras vykdo valstybės informacinių išteklių ypatingos svarbos informacinių infrastruktūrų kibernetinių incidentų valdymo padalinio veiklą. Atkreiptinas dėmesys, kad Kibernetinio saugumo įstatymas sudaro sąlygas Nacionaliniam kibernetinio saugumo centrui pasitelkti į pagalbą informacinių technologijų ir kibernetinio saugumo specialistus. Šios nuostatos sutvirtins LŠS ir Krašto apsaugos sistemos bendradarbiavimą kibernetinio saugumo srityje.

III. VIDINIŲ VEIKSNIŲ ANALIZĖ: SILPNYBĖS IR STIPRYBĖS

LŠS VEIKLOS ANALIZĖ

13. LŠS brėžiami tikslai ir uždaviniai, įvardyti Lietuvos Respublikos Lietuvos šaulių sąjungos įstatyme. Šioje strategijoje išskiriamos šios **LŠS esminės veiklos sritys**: Nacionalinio saugumo ir gynybos potencialo stiprinimas; Pilietinės visuomenės kūrimas (pilietinis, patriotinis, tautinis ugdymas, kultūrinė veikla); LŠS veiklos kokybės gerinimas ir šauliškos veiklos tęstinumas; Šauliškumo puoselėjimas ir sklaida XXI a.

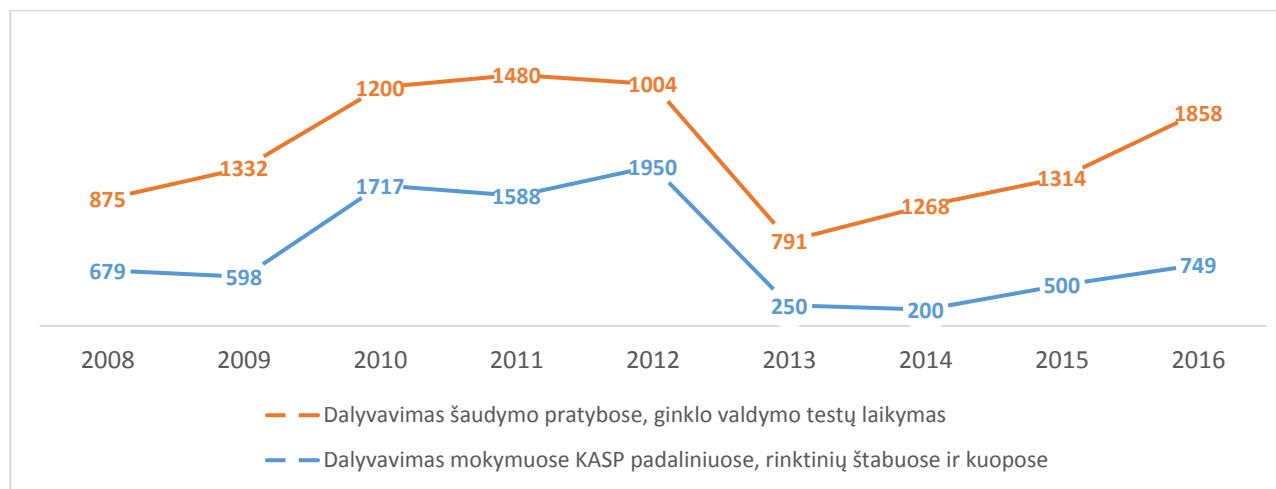
14. Nacionalinio saugumo ir gynybos potencialo stiprinimas:

14.1. Remiantis Lietuvos Respublikos Lietuvos šaulių sąjungos įstatymu ir statutu, šaulių rengimas vykdomas pagal LŠS vado patvirtintas rengimo programas, vadovaujantis šaulių rengimo planais. Kariuomenės vado nustatyta tvarka organizuojamos karinio vieneto, kuriam priskirtas LŠS kovinis būrys, rengimas. **Šaulių rengimas pastaraisiais metais suintensyvėjo**, be kovinio šaudymo pratybų vykdomos taktikos pratybos, vedami įvairūs kursai: Bazinis šaulio įgūdžių kursas, Objektų apsaugos kursas, Instruktoriaus, Technikos atpažinimo, Išgyvenimo, Pirmosios pagalbos kiti kursai bei mokymai. Priskirtas pirmasis LŠS kovinis skyrius KASP. Šie teigiami pokyčiai sietini su daugelyje rinktinių atsiradusiomis karinio rengimo specialistų pareigybėmis, taip pat su LŠS Mokymo centro pajėgumo vystymu. LŠS investicijos atnaujinant ginkluotę, šovinių įsigijimas, lazerinės šaudyklos įrengimas Tauragėje bei LK 500 kompl. automatinių šautuvų AK-4MT perdavimas LŠS taip pat turi teigiamos įtakos šaulių rengimui. Tačiau tenka konstatuoti, kad LŠS rengimas **nėra pakankamai kryptingas ir koordinuotas**, ypač stokojama karinio rengimo specialistų, gebančių planuoti ir organizuoti Sąjungos lygmens karinį rengimą, rengti mokymo programas, koordinuoti sklandų LŠS kovinių būrių priskyrimą ir jų rengimą, stokojama instruktorių, kurie vykdytų vadų, specialistų rengimą, taip pat nėra parengtos mokymo programos bei nevykdomas rengimas pilietinio pasipriešinimo užduotims vykdyti. Trūksta tinkamos infrastruktūros (ginklų, šaudyklų, mokymo klasių), ekipuotės. Valstybės biudžeto lėšomis vis dar negalima įsigyti šaudmenų šaulių kovinio šaudymo pratyboms, mokėti dienpinigių šauliui pašaukus jį į šaulio tarnybą (patirtoms išlaidoms padengti), nėra galimybės įsigyti ilgalaikio turto. Ne mažiau svarbu **rengti šaulius šiuolaikinėms grėsmėms**: terorizmo išpuoliams, pagalbai VRM institucijoms suvaldant galimus pabėgėlių srautus, užtikrinant viešąją tvarką, veiksmus ekstremaliose

situacijoje, pagalbai valstybės institucijoms užtikrinant kibernetinį saugumą, vystyti asimetrinio ir technologiškai pranašesnio kariavimo pajėgumus, t. y. taiklieji šauliai, gebėjimas vykdyti kovos veiksmus blogo matomumo ir žiemos sąlygomis, partizaninio kariavimo metodai, bepiločių orlaivių valdymas, ypatingos svarbos taikinių identifikavimas, informacinės operacijos ir kiti.

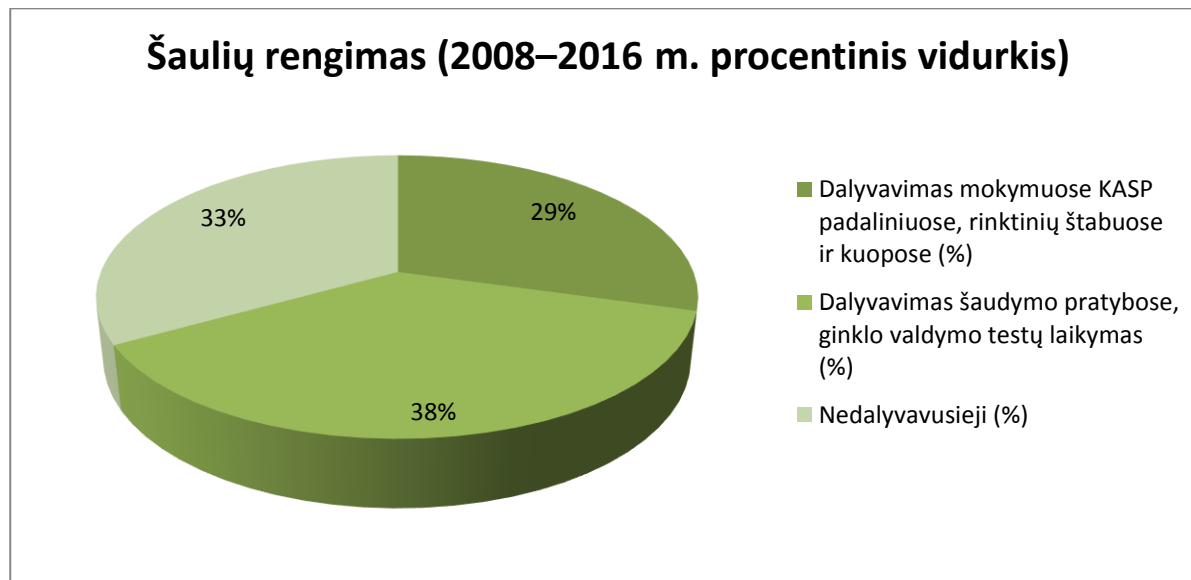
14.2. Ginklo valdymo, šaudymo pratybos. Šauliams organizuojami ginklo valdymo testai ir kovinio šaudymo pratybos. Koviniai šaudymai vykdomi kariuomenės šaudyklose, Viešosios saugumo tarnybos prie Vidaus reikalų ministerijos sertifikuotose šaudyklose, rajonų policijos komisariatų bei sporto mokyklų ir klubų šaudyklose. Vykdam šaudymo pratybas vadovaujamasi Lietuvos kariuomenės vado patvirtintomis šaudymo planavimo, organizavimo, kontrolės ir saugos taisyklėmis. Susiduriama su infrastruktūros trūkumu (šaudyklų prieinamumas, ginklų stoka ir ginklų pasiekiamumas organizuojant mokymus), šaudmenų stoka, parengtų instruktorių, galinčių vykdyti kovinį šaudymą pagal LK reikalavimus. 2015 m. įrengta lazerinė šaudykla Tauragėje, o 2016 m. planuojama įrengti Šiauliuose (bendradarbiaujame su KTU, LŠS prisideda remdama Lietuvos mokslą), įsigyti kitų simuliacinių ginklų, siekiant šaulių rengimą vykdyti patraukliau ir efektyviau.

14.3. Šaulių dalyvavimas mokymuose, šaudymo pratybose, ginklo valdymo testų laikymas:



Pastebėtina, kad nuo 2012 m. šaulių dalyvavimas mokymuose ir šaudymo pratybose itin sumažėjo. Tai galima aiškinti 2008–2010 m. šalies ekonominės krizės padariniais, kurie drastiškai sumažino LŠS finansavimą ir pareigybių skaičių, tačiau tikėtina, kad rinktinių pateikta statistika nebuvo tiksli. Karinio rengimo veikla suaktyvėjo 2014 m. įvykus Krymo aneksijai. 2015 m. ir 2016 m. šaulių dalyvavimas kariniuose mokymuose ir šaudymo pratybose toliau nuosekliai augo ir buvo pasiektas aukščiausias dalyvavusiųjų skaičius nuo 2008 m. Tam įtakos turėjo bendras Sąjungos narių skaičiaus didėjimas ir karinio rengimo specialistų rinktinėse atsiradimas.

Vertinant bendrą 2008–2016 m. procentinę šaulių dalyvavimo mokymuose vidurkį, gauti rezultatai rodo, kad nemenka dalis šaulių neįsitraukia į šaulių rengimą (33 proc.):



14.4. Šaulių rengimas, įtraukiantis karinius mokymus, rengimą pagalbinėms gynybos užduotims, rengimą organizuoti ir vykdyti pilietinį pasipriešinimą, kiti mokymai yra itin svarbūs prisidedant prie nacionalinio saugumo bei gynybos potencialo stiprinimo. *Matoma silpnybė – šaulių rengimas nėra pakankamai koordinuotas ir kryptingas, siekiant stiprinti šią sritį reikalingi pokyčiai, t. y. stiprinti LŠS karinio rengimo specialistais,*

steigti LŠS mokymo centrą, kuris būtų atsakingas už jaunesniųjų vadų ir specialistų rengimą, taip pat tęsti LŠS kovinių būrių formavimą ir integravimą į LK.

15. Pilietinės visuomenės kūrimas – pilietinis, patriotinis, tautinis ugdymas, kultūrinė veikla. Šių sričių veikla puoselėjamas šaulių pilietiškumas, tautinis sąmoningumas, dvasinis bei fizinis tobulėjimas: skatinamas kūrybingumas, tautinė ir pilietinė savimonė, pagarba Tėvynės, šeimos, bendruomenės, tautos tradicijoms, turtinamos dorovės normos, sportine veikla skatinamas sveikatingumas, fizinis pasirengimas bei tvirtumas, ugdoma valia. Dalyvavimas pilietinėje, visuomeninėje veikloje, sporto ir kultūros renginiuose – svarbus šaulio tarnybos aspektas, atliepantis šiuos Vlado Putvinskio priesakus: „Švieskis ir šviesk“, „Stiprink valią ir kūną“. Žvelgiant į LŠS veiklą bei svarbiausius renginius 2008–2016 m., galima išskirti šias esmines iniciatyvų grupes:

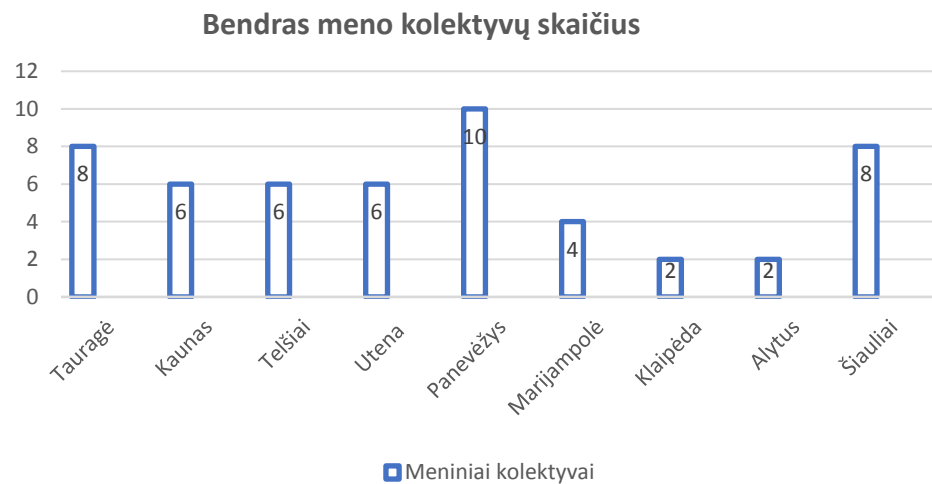
15.1. Tautinės bei pilietinės kultūros turtinimas. Šauliai ir jaunieji šauliai aktyviai dalyvauja minint svarbiausias valstybines šventes: Laisvės gynėjų, Lietuvos valstybės atkūrimo, Lietuvos nepriklausomybės atkūrimo, Gedulo ir vilties dienas. Kasmet dalyvaujama Partizanų pagerbimo, kariuomenės ir visuomenės vienybės bei Lietuvos kariuomenės dienos minėjimuose. Itin daug šaulių Sausio 13-osios aukas pagerbia dalyvaudami tradiciniame bėgime „Gyvybės ir mirties keliu“. LŠS štabo Garbės sargybos kuopos šaulių dalyvavimas valstybinėse, tautinėse šventėse išreiškia bei stiprina patriotines, tautines nuostatas. Taip pat reikšmingas šaulių dalyvavimas pilietinėse iniciatyvose. Nuo 2011 m. šauliai dalyvauja aplinkos tvarkymo akcijoje „Darom“, bendradarbiaudami su Generaline urėdija sodina medelius. Šauliai aktyvūs kraujo donorystės akcijose, yra nepamainomi pagalbininkai policijos pareigūnams palaikant viešąją tvarką įvairių renginių, akcijų ir sambūrių metu, kovojant su nusikalstamumu. Šauliai jau dešimtmetį vykdo Vyčio kryžiaus vėliavos pakėlimo Vytauto Didžiojo karo muziejaus sodelyje ceremoniją. Kasmet per Vėlinės šauliai pagerbia už laisvę kovojusius savanorius, karius, šaulius, partizanus. Vien 2016 m. šaulių uždegto žvakelės nušvietė apie 600 kapų ir paminklų. Aktyvus dalyvavimas pilietinėje veikloje itin skatintinas – tokiu būdu pilietinės nuostatos reiškiant praktiškai.

15.2. Istorinės atminties puoselėjimas. Puoselėjant istorinę atmintį organizuojami žygiai, parodos, konferencijos. Dalyvauta Didžiosios tremties 60-ųjų metinių minėjime, organizuotas mokinių būrių rikiuotės konkursas Panevėžyje, skirtas Lietuvos kariuomenės įkūrimo 90-ies metų sukakčiai paminėti. Minimasis mūsų ties Giedraičiais ir Širvintomis, rengiamas žygis demarkacine linija. Atmenamos Rainių žudynės, minėtos 70-osios metinės, organizuotas renginys Trakinių partizanams paminėti. Per pastaruosius metus šaulių iniciatyva buvo organizuoti minėjimai, skirti

Vlado Putvinskio, Antano Žmuidzinavičiaus, gen. Jono Bulotos, gen. Leono Radus–Zenkevičiaus, plk. Jurgio Bobelio, paskutinio tarpukario LŠS vado adjutanto kpt. Antano Gedmanto, Nepriklausomybės kovose žuvusio pirmojo šaulių būrio vado Vinco Dovydaičio ir kitų nusipelnusių Lietuvai ir LŠS asmenybių gimimo metinėms paminėti. Šaulių rinktinėms ir kuopoms suteikiami žymių šaulių, Nepriklausomybės kovų dalyvių ir partizanų vardai. Minint LŠS įkūrimo 100-metį 2019 metais planuojama išleisti proginį pašto ženklą ir monetą. Paminėtinas Ariogalos šaulių kuopos jaunųjų šaulių darbas atstatant Prisikėlimo apygardos štabo žeminę ir surastą partizanų archyvą. Susiklostančios kasmetinės tradicijos svarbios puoselėjant istorinę atmintį.

15.3. Šauliškumo tradicijų atminimas. Puoselėjant šauliškumą itin svarbus istorinis pamatas. Istorinei praeičiai atminti organizuoti šie renginiai: 2008 m. – konferencija, skirta paminėti vieno iš LŠS įkūrėjų Vlado Putvinskio 135-ąsias gimimo metines; Vilniaus Vingio parke vykusioje tradicinėje Partizanų pagerbimo, kariuomenės ir visuomenės vienybės šventėje eksponuota Šaulių sąjungos nuotraukų paroda „Praeitis ir dabartis“; 2010 m. – žurnalo „Trimitas“ 90-mečio šventė; 2011 m. – Šv. Arkangelo Mykolo (Įgulos) bažnyčioje rengta paroda, skirta 1918–1940 m. Lietuvos kariuomenės savanoriams ir šauliams atminti; 2012 m. – mobili paroda „Vilijampolės šauliai 1928–1940 metais“; 2013 m. – konferencija minėjimas Vlado Putvinskio 140-osioms gimimo metinėms paminėti; 2014 m. – konferencija „Pilietinė gynyba hibridiniame kare“; 2015 m. – mokslinis seminaras „Šauliai-partizanai Lietuvoje XX a. pirmoje pusėje“, konferencija „Saugumo situacija Baltijos regione: grėsmės ir atsakas“. Kasmet minima Šaulio diena, šaulių rinktinėse rengiami LŠS įkūrimo minėjimai. Nuo 2015 m. LŠS aktyviai dalyvauja Vilniaus knygų mugėje ir propaguoja šaulišką idėjas bei veiklas. Šaulių istoriją mena ir LŠS štabe įsikūręs muziejus, kuris 2015 metais perkeltas į Vytauto Didžiojo karo muziejų siekiant eksponatus parodyti platesnei visuomenei ir atsakingai saugoti istorines vertybes.

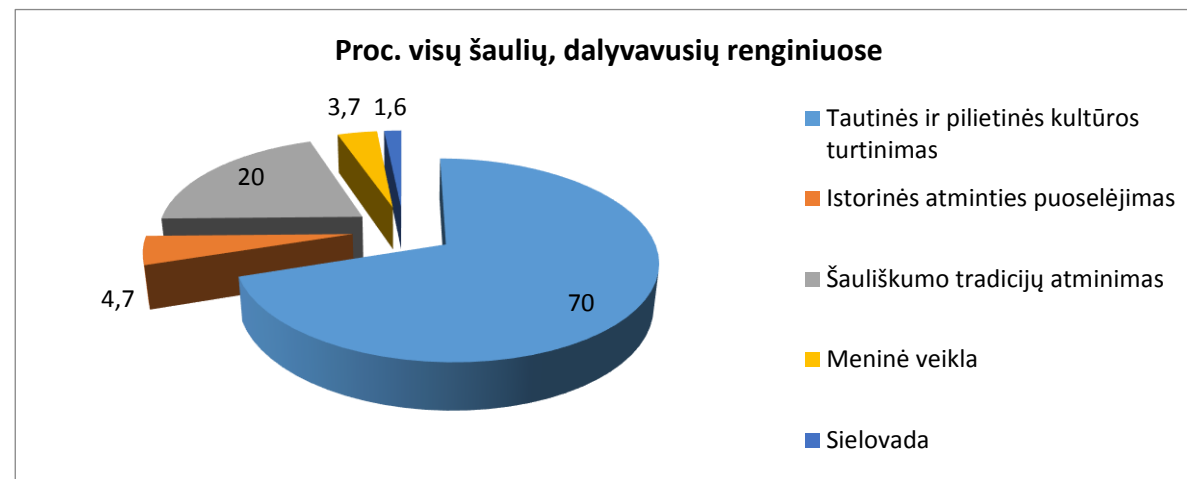
15.4. Meninė veikla. LŠS skatinama aktyvi meninė veikla. Meno veikla LŠS koordinuojama visuomeniniais pagrindais. Kas dvejus metus vykdomos šaulių meno kolektyvų peržiūros. Šiuo metu šaulių rinktinėse veikia 53 meno kolektyvai, daugiausia jų – vokaliniai, vokaliniai–instrumentiniai ansambliai, duetai. 2013 m. bendradarbiaujant su Kauno Juozo Gruodžio konservatorija įkurtas LŠS orkestras – tai pagrindinis profesionalus LŠS meno kolektyvas.



15.5. Sielovada. Dvasinio ugdymo srityje dalis šaulių kasmet dalyvauja piligriminiame žygyje Kryžių kalnas–Šiluva. Visgi sielovadinė veikla svarbi ištisus metus. Kasmet šauliai gausiai dalyvauja Šiluvos atlaiduose, o nuo 2015 m. į Šiluvą atvyksta visos rinktinės su kovinėmis vėliavomis. LŠS kapelionas – vienuolis kunigas pranciškonas Br. Saulius Paulius Bytautas (Šv. Jurgio Kankinio (pranciškonų) bažnyčia Kaune). Taip pat LŠS sielovada rūpinasi Lietuvos kariuomenės ordinariato kapelionai. Jie nuolat patarnauja LŠS renginių ir kitų apeigų metu.

16. Remiantis šaulių dalyvavimo minėtose veiklose, renginiuose duomenimis, tautinės ir pilietinės kultūros puoselėjimo iniciatyvos sulaukia daugiausia dėmesio, **daug mažiau – specialūs šauliškumo istorijos puoselėjimo renginiai**, dar mažiau šaulių įsitraukia į istorinę atmintį menančius renginius, meninę veiklą ar sielovados iniciatyvas (rezultatai gauti skaičiuojant procentinę išraišką nuo visų minėtose veiklose dalyvavusių šaulių):

16.1. Pažymėtina, kad tautinės ir pilietinės kultūros turtinimas **įtraukia daugiausia šaulių dėl minimų svarbiausių valstybinių švenčių**. Žinoma, tai glaudžiai siejasi su istorine atmintimi, tačiau reikšminga tai, kad specifiniuose istorinę atmintį menančiuose renginiuose dalyvavimas daug



menkesnis. Svarbu tai, jog šauliškos istorijos renginiuose dalyvavimas kiek gausesnis, vadinasi, LŠS istoriją menančios iniciatyvos organizacijos nariams reikšmingos. Visgi, siekiant kultūrinės veiklos visapusiškumo, **svarbu stiprinti meninę veiklą bei sielovadą, siūlant šauliams platesnes kultūrinio, dvasinio tobulėjimo perspektyvas, skatinant asmeninį indėlį.**

17. **Sportinė veikla.** Visą LŠS sportinę veiklą koordinuoja 2013 m. įsteigtas LŠS Sporto ir technikos klubas. Pagrindiniai LŠS sportinės veiklos partneriai – Lietuvos asociacija „Sportas visiems“ ir Lietuvos kariuomenės sporto klubas, kuris užtikrina galimybę naudotis LK sporto infrastruktūra. Analizuojant 2008–2016 m. LŠS sporto renginius, pastebėta, jog vyraujančios sporto šakos yra šios: šaudymas, virvės traukimas, svarsčių kilnojimas, orientavimasis, lengvoji atletika:

17.1. Bendradarbiaujant su asociacija „Sportas visiems“ kasmet dalyvaujama tradiciniuose renginiuose: „Pasaulinė sniego diena“, tradiciniame tarptautiniame pagarbos bėgime „Gyvybės ir mirties keliu“, skirtame žuvusiems Lietuvos laisvės gynėjams atminti, žiemos žaidynėse ir festivalyje „Sportas visiems“.

17.2. Tradiciškai LŠS nariai dalyvauja LK sporto klubo organizuojamose varžybose: Baltijos šalių kariškių žiemos sporto žaidynėse, Jaunojo šaulio G. Matulionio atminimo rankinio turnyre, Svartsčių kilnojimo turnyre LŠS STK taurei laimėti, „Tėvynės gynėjų“ sporto žaidynėse bei Krašto apsaugos savanorių pajėgų organizuojamose sporto žaidynėse.

17.3. Jaunieji šauliai dalyvauja įvairiose tarptautinėse sporto stovyklose ir varžybose: „Girls hike Ernake“, „Mini Erna“, šaudymo pratybose Estijoje, Švedijoje vykstančiose jaunimo sporto žaidynėse, kliūčių ruožo „Dalbins Cup“ ir orientacinėse varžybose Latvijoje.

17.4. Pastebėtina, kad daugiau organizuojama ir dalyvaujama šaudymo varžybose, taip pat itin daug dėmesio teikiama žaidynėms, skatinant visapusišką fizinį aktyvumą. Čia daugiausia dėmesio skiriama jauniems šauliams. Taip pat pabrėžtina, jog žaidynėse svarbu koncentruotis ne tik į rezultatus, bet ir į procesą – sportinę veiklą pateikiant kaip naudingą, smagią pramogą. Sveikintinas tarptautinis bendradarbiavimas sportinėje veikloje – stiprūs bendradarbiavimo su Baltijos šalimis saitai.

17.5. Sportinė veikla vykdoma kiekvienoje šaulių rinktinėje. Svarbu, kad sporto šakų įvairovė gan plati. Visose rinktinėse propaguojama esminė sporto šaka – šaudymas. Taip pat itin daug dėmesio rinktinėse skiriama orientavimuisi, tinkliniui, lengvajai atletikai. Įdomu tai, kad daugumoje rinktinių veikia šachmatų, giros kilnojimo sporto būreliai, tačiau, remiantis duomenimis, mažai rinktinių, kur organizuojami virvės traukimo užsiėmimai. Atsižvelgiant į sporto šakų įvairovę, atsiveria galimybė organizuoti atskirų sporto šakų varžybas. LŠS skatinama visapusiška sportinė veikla, stiprinant fizinį pasirengimą, aktyvumą bei valią.

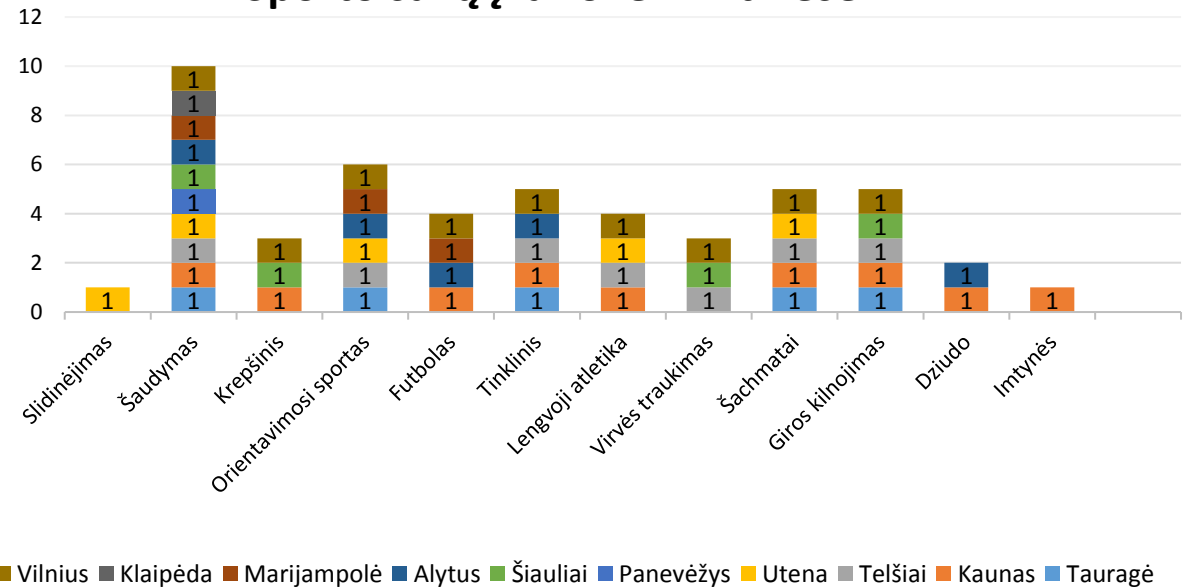
18. Itin daug dėmesio skiriama

LŠS jaunųjų šaulių veiklai:

18.1. LŠS jaunųjų šaulių ugdymas vykdomas vadovaujantis LŠS jaunųjų šaulių laikinąja mokymo programa (toliau – JŠLMP), LŠS vado patvirtinta 2013 m. kovo 4 d. įsakymu Nr. 26/1. Ši programa sudaryta vadovaujantis LŠS vado 2010 m. rugsėjo 10 d. įsakymu Nr. 71 „Dėl Lietuvos šaulių sąjungos narių rengimo koncepcijos patvirtinimo“ bei įvertinus šių dienų aktualijas. JŠLMP skirta ugdyti jaunųjų šaulių pilietiškumui, tautiškumui, patriotiškumui ir valiai

dorai bei fiziškai sveikai gyventi, suteikiant jiems žinių apie statutines valstybines organizacijas, rikiuotės ir šaudybos ypatumus, tobulinant individualias fizines ir lyderio savybes. Jaunųjų šaulių veikla pagrįsta savanoriškumo principu, todėl ir pati ugdymo programa orientuota jauno žmogaus sudominimui – pažinimui, visuomeniškos veiklos skatinimui, pilietinės asmenybės ugdymui. JŠLMP skirta neformaliajam jaunimo švietimui. Programą sudaro 4 pakopos (viena pakopa skirta vieneriems mokslo metams), atsižvelgiant į jaunųjų šaulių amžių (11–18 m). Kiekvienos pakopos ugdymo ciklas baigiamas savaitine vasaros stovykla ir atitinkamu žinių įvertinimu, įteikiami pakopos baigimo pažymėjimai.

Sporto šakų įvairovė rinktinėse



18.2. Bendradarbiaujant su Lietuvos kariuomenės daliniais moksleivių rudens, žiemos ir pavasario atostogų metu organizuoti JŠLMP 3–4 dienų įvadinius kursus jauniesiems šauliams.

18.3. Šaudymo pratybos jauniesiems šauliams organizuotos mokant 11–15 m. amžiaus jaunuosius šaulius šaudyti pneumatiniiais, o 16–18 m. mažo kalibro šautuvais. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos Lietuvos šaulių sąjungos įstatymu draudžiamas jaunųjų šaulių karinis rengimas kovos veiksmams. Jaunieji šauliai aktyviai įsitraukia į LŠS organizuojamas veiklas.

18.4. Jaunųjų šaulių veiklai gerinti pagal Jaunųjų šaulių būrelio vadovo (toliau – JŠBV) programą (2013 m. kovo 4 d., įsakymas Nr. 26/1), suderintą su Kauno pedagogų kvalifikacijos kėlimo centru, 2014 m. moksleivių atostogų metu Divizijos generolo Stasio Raštikio Lietuvos kariuomenės mokykloje buvo organizuoti jaunųjų šaulių būrelio vadovo kursai 42 šauliams mokytojams. Nuo 2012 m. kursuose jau dalyvavo 150 šaulių mokytojų (65 iš jų pakartotinai pagal II pakopos JŠBV programą). 2014–2017 m. siekiama, kad kiekviename mieste ir miestelyje bent vienoje bendrojo lavinimo mokykloje būtų įsteigti jaunųjų šaulių būreliai. 2016 m. Lietuvoje yra 1 028 bendro ugdymo mokyklų (neskaitant pradinių mokyklų). Mokyklose turime 185 būrelius (tarp jų 5 šaulių klasės). Iš viso 18 proc. nuo bendro mokyklų skaičiaus. Iš viso Lietuvoje yra apie 312 358 moksleivių, o jaunųjų šaulių – 6 106, t. y. ~2 proc.

18.5. Jaunųjų šaulių ugdymo plėtrą riboja žmogiškieji resursai – motyvuotų ir kompetentingų būrelių vadovų trūkumas. Nepakankama mokyklų ir savivaldos vadovybės parama LŠS veiklai vystyti, efektyvių ir unifikuotų neformaliojo pilietinio ugdymo programų, t. y. jaunųjų šaulių pakopinio rengimo bei sukarintų ir poilsinių stovyklų programų, trūkumas. Taip pat LŠS ypač stokoja uniformų ir ekipuotės jauniesiems šauliams, kitų reikiamų priemonių, tinkamos infrastruktūros šaulių klasėms ir lauko stovykloms organizuoti.

18.6. Nuo 2014 m. LŠS įsijungė į ŠMM organizuojamą NVŠ (Neformalus vaikų švietimas) veiklą savivaldybėse. Šiuo metu 129 NVŠ grupės savivaldybėse vykdo veiklą pagal JŠLMP, kur dalyvauja 5 478 **mokiniai, t. y. tik ~10 proc. (628) jaunųjų šaulių negauna neformaliajam švietimui skirtų lėšų**. Ši veikla populiarina LŠS mokyklose ir bendruomenėse, pritraukia naujų narių. Gaunamas papildomas finansavimas jaunųjų šaulių veiklai, stiprinama mokomoji ir materialinė bazė. Siektina ateityje plėsti NVŠ grupių veiklą savivaldybėse pagal JŠ programą.

19. **Šauliškumo puoselėjimas ir sklaida XXI a.** LŠS plėtoja leidybinę veiklą šauliškumui puoselėti, taip pat puoselėja šauliškumą LŠS internetinėje svetainėje ir socialiniame tinkle „Facebook“. **LŠS žurnalas „Trimitas“** – viena iš komunikavimo, informacijos sklaidimo, šauliškumo

idėjų puoselėjimo priemonių. Šaulių žurnalas „Trimitas“, turintis galias tradicijas ir ištikimus skaitytojus, priklauso seniausiai leidžiamų žurnalų trejetukui. Didėjant internetinės žiniasklaidos įtakai, žurnalo leidyba vykdoma bandant atrasti patraukliausias formas ir turinio sąveikas: ieškant įdomių temų, aktualijų, vizualiųjų sprendimų. Svarbiausias žurnalo siekis – šauliškumo sampratos XXI amžiuje sklaida, jaunųjų šaulių ir šaulių pilietiškumo, patriotiškumo ugdymas, tautinių jausmų, istorinės atminties puoselėjimas. Žurnalo skaitytojas – šauliškumo idėjoms neabejingas, Lietuvos gynybos problematika aktyviai besidomintis, patriotiškas pilietis. Nors didžioji dauguma skaitytojų yra šauliai, tačiau redakcijos siekis yra patraukti kuo platesnį skaitytojų ratą, plėsti žurnalo sklaidą. Svarbiausi uždaviniai: atspindėti kasdienę šaulių veiklą, nušviesti bendradarbiaujančių su LŠS institucijų drauge vykdomą veiklą, šviesti karybos tematika, remti bei viešinti pilietines akcijas, didinti pilietinį aktyvumą, patriotiškumą, organizuoti pilietiškumą, istorinės atminties stiprinimą žadinančius konkursus, reprezentuoti LŠS organizacijos ir platesnės informacinės erdvės ribose. Žurnalas platinamas Lietuvoje ir prenumeruojamas Jungtinėse Amerikos Valstijose, Kanadoje. Žurnalo periodiškumas – šeši numeriai per metus. Žurnalo tiražas – vidutiniškai 1 100 egzempliorių per du mėnesius. 260 žurnalo egzempliorių yra nemokamai platinami šalies viešosiose bibliotekose. Praėjus mėnesiui po žurnalo išleidimo elektroninė versija pateikiama LŠS internetiniame puslapyje (www.sauliusajunga.lt). Atsižvelgiant į tai, kad didžiąją leidinio skaitytojų dalį sudaro šauliai, itin svarbu siekti sudominti platesnę visuomenės dalį. Būtina gerinti vidinę ir išorinę komunikaciją: atnaujinti internetinę svetainę, įdiegti naujienlaiškius, gerinti LŠS įvaizdį visuomenėje, Lietuvos ir užsienio žiniasklaidoje, leisti specialius „Trimito“ numerius ir kitus leidinius, kurie tinkamai reprezentuotų LŠS, spausdinti straipsnius Čikagoje leidžiamame dienraštyje „Draugas“, kur nuo 2014 m. įsteigtas šaulių puslapis „Vardan tos Lietuvos“, kuriame propaguojamos šauliškumo idėjos, pasakojama apie veiklą, spausdinami teminiai straipsniai apie šaulius partizanus, nepriklausomybės kovų dalyvius. Ateityje svarstyti dėl „Trimitui“ mėnraščio statuso, t. y. leisti jį kas mėnesį, taip pat svarstyti kitas XXI a. komunikacijos priemones, aktualias šauliškai sklaidai.

IŠTEKLIŲ ANALIZĖ

20. LŠS veiklos kokybės gerinimas ir šauliškos veiklos tęstinumas. Atliekant išteklių analizę, vertinama organizacinė struktūra, finansiniai, materialieji bei žmogiškieji ištekliai.

21. LŠS organizacinė struktūra:

21.1. Centrinės institucijos. LŠS centrinės institucijos (valdymo organai): LŠS suvažiavimas, LŠS vadas, LŠS Centro valdyba, LŠS Centro kontrolės komisija, LŠS Garbės teismas. LŠS centrinės institucijos organizuoja, koordinuoja ir kontroliuoja LŠS veiklą visoje Lietuvos Respublikos teritorijoje. Tenka pripažinti, kad ne visos centrinės institucijos veikia efektyviai, o ypač rinktinių lygmeniu, kur kai kurių centrinių institucijų veikla apskritai nevykdoma arba vykdoma nekompetentingai. Siekiant keisti esamą situaciją, būtina ugdyti šaulius atsakingai rinkti kompetentingus valdymo organus, taip pat tobulinti suvažiavimų reglamentus, diegti demokratinius principus organizuojant suvažiavimus. Atsižvelgiant į kitų visuomeninių organizacijų patirtį, rekomenduojama neeilinius **LŠS suvažiavimus organizuoti kasmet**. Tai pasitarnautų gerinant LŠS veiklos kokybę, t. y. valdymo organų atskaitomybės, veiklos skaidrumo, svarbių klausimų sprendimo, geresnės vidinės komunikacijos ir demokratijos principų taikymo LŠS veikloje:

21.1.1. LŠS Centro valdybą sudaro devyni LŠS suvažiavimo renkami nariai ir trys skiriami pagal pareigas. Centro valdybos narių atstovavimas nėra sietinas su rinktinių atstovavimų (rinktinių daugiau ir balsuojama už kandidatus iš bendro sąrašo), todėl tikslinga peržiūrėti LŠS įstatymo nuostatą dėl renkamų **Centro valdybos narių, jų skaičių mažinant iki šešių**. Tai padėtų užtikrinti kokybiškesnį ir mažiau resursų reikalaujanti Centro valdybos narių darbą, t. y. didesnę konkurenciją, o tuo pat metu ir aukštesnę kompetenciją, mažesnėje grupėje vyktų konstruktyvesnis Centro valdybos narių darbas, mažesni resursai organizuojant posėdžius bent kartą per ketvirtį.

21.2. Pasigirsta nuogastavimų, kad jaunieji šauliai nėra tinkamai atstovaujami LŠS valdymo organuose. LŠS statutas numato Sąjungos ir rinktinių jaunųjų šaulių tarybų veiklą ir jų funkcijas, tačiau minėtų tarybų veikla LŠS realiai nevyksta. LŠS vado pavaduotojui–jaunųjų šaulių vadui **organizuoti jaunųjų šaulių tarybas kaip numatyta statute**, taip pat svarstyti, ar tikslinga jaunųjų šaulių tarybą, kaip valdymo organą, įtraukti į LŠS struktūrą.

21.3. **Rinktinės.** Rinktinės organizuoja, koordinuoja ir kontroliuoja LŠS veiklą aukštesniųjų administracinių vienetų centruose ir (ar) kitoje aukštesniųjų administracinių vienetų teritorijoje. Rinktinės sudaro pagal administracinį teritorinį principą įsteigti LŠS padaliniai. Šiuo metu veiklą vykdo 10 šaulių rinktinių (Alytaus, Kauno, Klaipėdos, Marijampolės, Panevėžio, Šiaulių, Tauragės, Telšių, Utenos, Vilniaus). Rinktinės sudaro kuopos, atskiri būriai ir LŠS koviniai būriai, kuopas sudaro būriai, būrius sudaro skyriai pagal LŠS statuto reikalavimus. LŠS vadas kasmet tvirtina kitų metų rinktinės struktūrą, kuopų, atskirųjų būrių ir kovinių būrių skaičių kiekvienoje rinktinėje ir jų pavadinimus. Kuopose gali būti formuojami jaunųjų šaulių būriai.

21.4. LŠS stiprybė yra šaulių teritorinis atstovavimas, t. y. LŠS padaliniai padengia visus LR apskričių administracinius vienetus, tačiau siekiant tinkamai pasirengti, o prireikus atlikti keliamus LŠS uždavinius (teritorinės gynybos principu), būtina įsteigti šaulių (KASP savanorių) padalinius **kiekvienoje savivaldybėje, o ateityje – ir kiekvienoje seniūnijoje.**

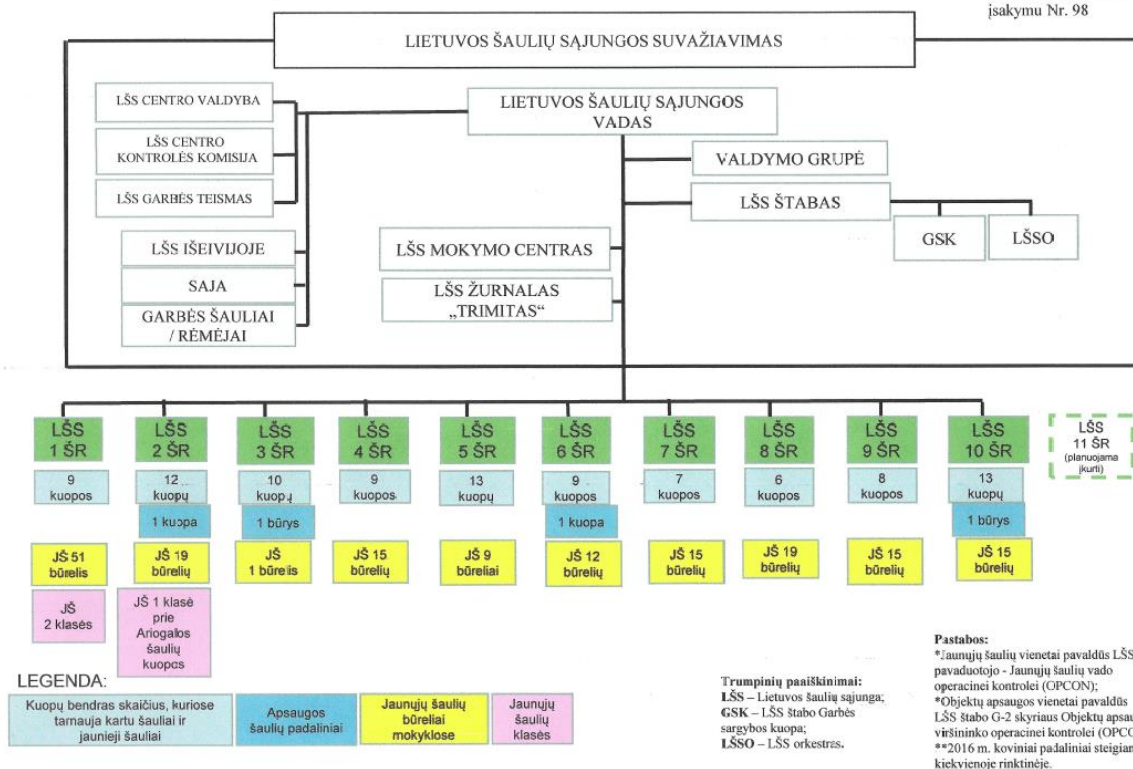
21.5. Būtina stiprinti **decentralizuotą LŠS padalinių vykdymą** (gebėti veikti savarankiškai) suteikiant daugiau veiksmų laisvės ir atsakomybės rinktinėms ir jų padaliniams, tačiau išlaikant **vieningo LŠS valdymo ir kontrolės principus.**

21.6. Įvertinant, kad LŠS rinktinių (10 rinktinių), KASP (6 rinktinės) ir kitų civilinių institucijų (pvz., apskrities policijos komisariatų) atsakomybės ribos nesutampa, tai apsunkina LŠS ir minėtų institucijų bendradarbiavimą, todėl siekiant **geresnės sąveikos su LK** bei efektyvesnio LŠS vienetų valdymo, rekomenduojama suvienodinti LŠS ir KASP atsakomybės rajonus **suskirstant LŠS į šešis regionus** (nemažinant LŠS rinktinių skaičiaus), t. y. **1 Regionas** (1 ir 4 šaulių rinktinės); **2 Regionas** (2 šaulių rinktinė); **3 Regionas** (3 ir 7 šaulių rinktinės); **4 Regionas** (10 šaulių rinktinė); **5 Regionas** (5 ir 9 šaulių rinktinės); **6 Regionas** (6 ir 8 šaulių rinktinės). Regiono administravimo funkcijas pavesti vykdyti sustiprintam rinktinės štabui. Regionai esant poreikiui galėtų būti skirstomi **į tris apygardas/operacinius rajonus: Pietų** (2 ir 1 regionai), **Vakarų** (3 ir 6 regionai) ir **Rytų** (4 ir 5 regionai). Tai aktualu bendrose pratybose su LK ir rengiant jaunųjų šaulių III pakopą.



LIETUVOS ŠAULIŲ SĄJUNGOS STRUKTŪRA 2016 m.

Priedas Nr. 2
PATVIRTINTA
Sąjungos vado
2016 m. balandžio 15 d.
įsakymu Nr. 98



21.7. LISS štabas. LISS štabas – LISS vadui pavaldi administracinė institucija, siekiant užtikrinti operatyvų LISS veiklos organizavimą, vykdymą bei kontrolę. Prie štabo veikia Garbės sargybos kuopa, LISS orkestras, LISS mokymo centras, LISS išeivijoje (bendradarbiavimas), kiti šaulių klubai.

21.8. LISS išeivijoje. LISS išeivijos (toliau – LISSI) veikla, susiklosčiusi istoriškai, vykdoma iki šiol. Šiuo metu LISSI daliniai veikia JAV ir Kanadoje: Vytauto Didžiojo šaulių rinktinė (JAV), Gen. T. Daukanto jūrų šaulių kuopa (JAV), Jūrų šaulių kuopa „Klaipėda“ (JAV), Jūrų šaulių kuopa

„Baltija“ (JAV), Švyturio jūrų šaulių kuopa (JAV), Trakų šaulių rinktinė (JAV), Vlado Putvio šaulių kuopa (Kanada), Lietuvos Karaliaus Mindaugo–Neringos šaulių kuopa (Kanada). Šiuo metu užmegzti ryšiai su Melburgo ir Geelongo lietuvių bendruomenių atstovais dėl rėmimo grupių LŠSI įsteigimo. Bandoma atkurti šaulių kuopą Vokietijoje. 1991 m. duomenimis, išeivijoje veikė 32 LŠS daliniai. LŠSI vadovybė deda pastangas siekdama atkurti LŠS aktyvumą. LŠSI veiklos vystymas užsienyje – būdas išlaikyti tautines, patriotines vertybes, ryšį su Tėvyne. Tolesniam LŠSI veiklos vystymui šia kryptimi pasitarnautų ryšiai su užsienyje gyvenančių lietuvių bendruomenėmis, kurias nuolat papildo naujieji emigrantai. Užmezgus ryšius su bendruomenėmis, būtų galima plačiau paskleisti šauliškumo idėjas, išnaudoti bendruomenių leidžiamus leidinius ir socialinius tinklus.

22. LŠS žmogiškieji ištekliai, įgalinantys sėkmingai vykdyti organizacijos veiklą, – LŠS personalas bei LŠS nariai:

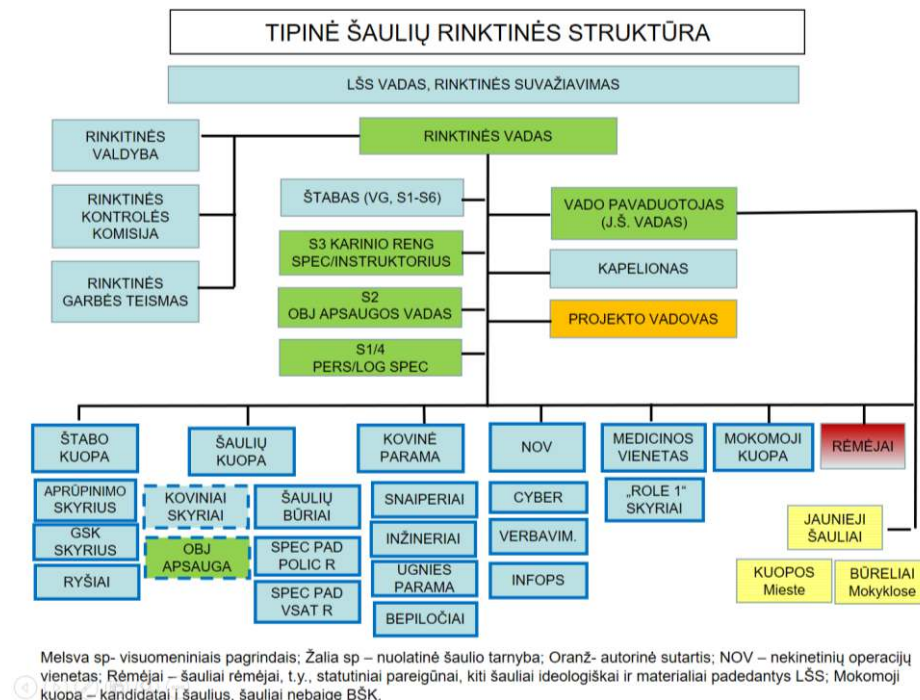
22.1. Personalas. 2016 m. LŠS finansuojamų iš KAS darbuotojų skaičius buvo 56,5 etatai, kuris artėja prie 2008 m. lygio, kai ekonominės krizės metu LŠS finansavimas ir personalo skaičius buvo drastiškai sumažintas (iš daugiau kaip 60 LŠS darbuotojų liko 24,5). Siektina, kad rinktinėse būtų numatyti bent keturi etatai: rinktinės vadas (Sąjungos ir rinktinės tikslų ir uždavinių siekimas), pavaduotojas (jaunųjų šaulių ugdymas), karinio rengimo specialistas (karinis rengimas) ir personalo, logistikos specialistas (personalo ir aprūpinimo administravimo funkcijos). Didesnėse rinktinėse numatyti viešųjų ryšių/renginių organizavimo specialistų pareigybės. **Tai demonstruoja, kad kompetentingo ir motyvuoto personalo trūkumas neatsiejama nuo LŠS efektyvumo atliepiant keliamas užduotis ir lūkesčius:**

22.1.1. LŠS štabo personalas. Šiuo metu tam tikros funkcijos nevykdomos dėl etatų trūkumo, pvz., karinis rengimas, imuniteto užtikrinimas, teisėkūra, nekilnojamojo turto administravimas ir pan. Taip pat stokojama kompetentingo vadovaujančio personalo LŠS padaliniuose (ypač šaulių kuopose ir jaunųjų šaulių būriuose). Svarbu didinti LŠS darbuotojų skaičių pasiekiant bent iki krizės turėtą personalo skaičių, papildomai štabe įsteigti/stiprinti: Mokymo centrą, kuris būtų atsakingas už LŠS leidinių ir programų rengimą, jaunesniųjų vadų ir specialistų mokymą, kursų organizavimą, taip pat štabe trūksta teisininko, infrastruktūros specialisto, LŠS kovinių būrių rengimo specialistų (pageidautina LK PKT kariai), finansų apskaitos specialisto, specialisto, tinkamai organizuoti ir kontroliuoti šaulių saugumą. Taip pat reikėtų testuoti LŠS funkcijų ir struktūros tobulinimą siekiant vystyti pajėgumus atsakui į šiuolaikines grėsmes, t. y. kibernetinis saugumas, informacinės/nekinetinės operacijos, taikliųjų šaulių/snaiperių padalinių steigimas, medicinos personalo, bepiločių orlaivių padalinių steigimas. Atkreipti dėmesį, kad vis dar neužtikrinta LŠS asmens duomenų apsauga, todėl svarbu įdiegti LŠS saugią personalo duomenų bazę, kol nėra galimybių prisijungti prie egzistuojančios KAM PERVIS sistemos.

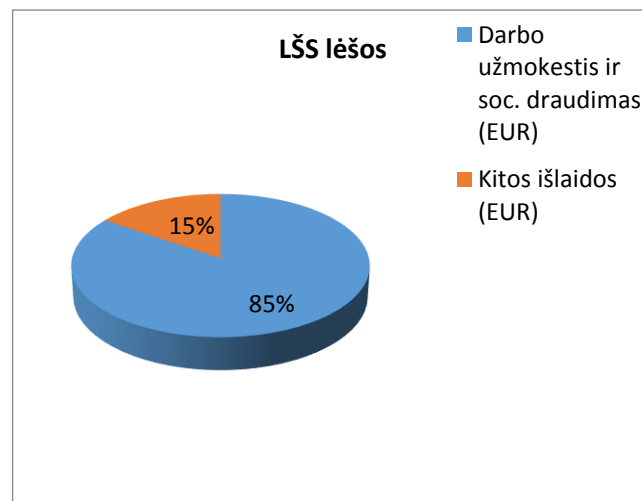
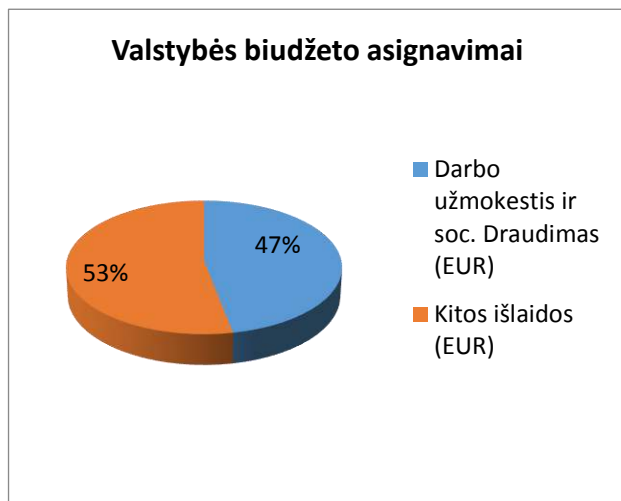
22.1.2. **LŠS rinktinių personalas.** Rinktinėse numatyti steigti specialistų, kurie vykdytų administracines funkcijas (personalo ir logistikos spec., karinio rengimo spec.), etatus. Tai rinktinės vadui ir pavaduotojui leistų pagrindinį dėmesį skirti šaulių ir jaunųjų šaulių rengimui. Ateityje svarstoma įsteigti regionų mokymo skyrius, kurie padėtų kokybiškai organizuoti vadų ir specialistų rengimą, padėtų vesti užsiėmimus jaunųjų šaulių būreliuose ir šaulių kuopose. Taip pat būtina spręsti atsargos karių ir kito motyvuoto bei kompetentingo personalo pritraukimą vadovauti LŠS padaliniams.

22.1.3. LŠS personalo duomenų administravimas vykdomas nekokybiškai, dažnu atveju asmens bylos pildomos ranka ar elektroniniu būdu neužtikrinant asmens duomenų apsaugos reikalavimų. LŠS svarbu įdiegti šiuolaikinę personalo duomenų valdymo sistemą, siekiant efektyviai administruoti narių duomenis. Taupant valstybės resursus ir siekiant integralumo su LK, personalo duomenų valdymo sistemą tikslingą kurti KAM PERVIS pagrindu.

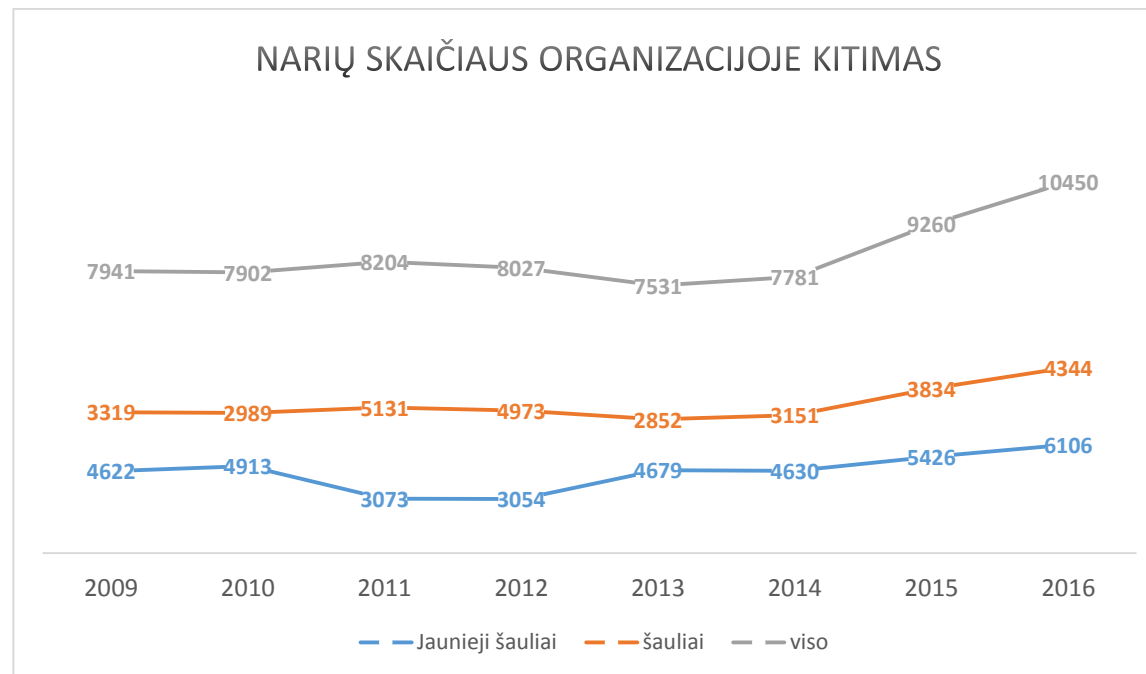
22.1.4 Ne mažiau svarbus uždavinys yra mažinti LŠS ir KASP funkcijų dubliavimą, gerinti giminingų struktūrų bendradarbiavimą, diskutuoti apie organizacijų ateities perspektyvas, suderinti organizacijų veiklos viziją.



22.2. LŠS darbuotojų darbo užmokestis dengiamas iš valstybės skiriamų asignavimų LŠS bei kitų LŠS pajamų: LŠS darbuotojai dirba pagal Darbo sutartis, o daugelio darbuotojų atlyginimai skaičiuojami pagal KAS galiojančią tvarką, kuri atspindi minimalaus darbo užmokesčio tendencijas. **Svarbu tobulinti darbo užmokesčio skaičiavimo tvarką**, siekiant, kad LŠS darbuotojų atlygis koreliuotų su vidutiniu darbo užmokesčio dydžiu Lietuvoje bei leistų išlaikyti/pritraukti kompetentingus ir motyvuotus darbuotojus.

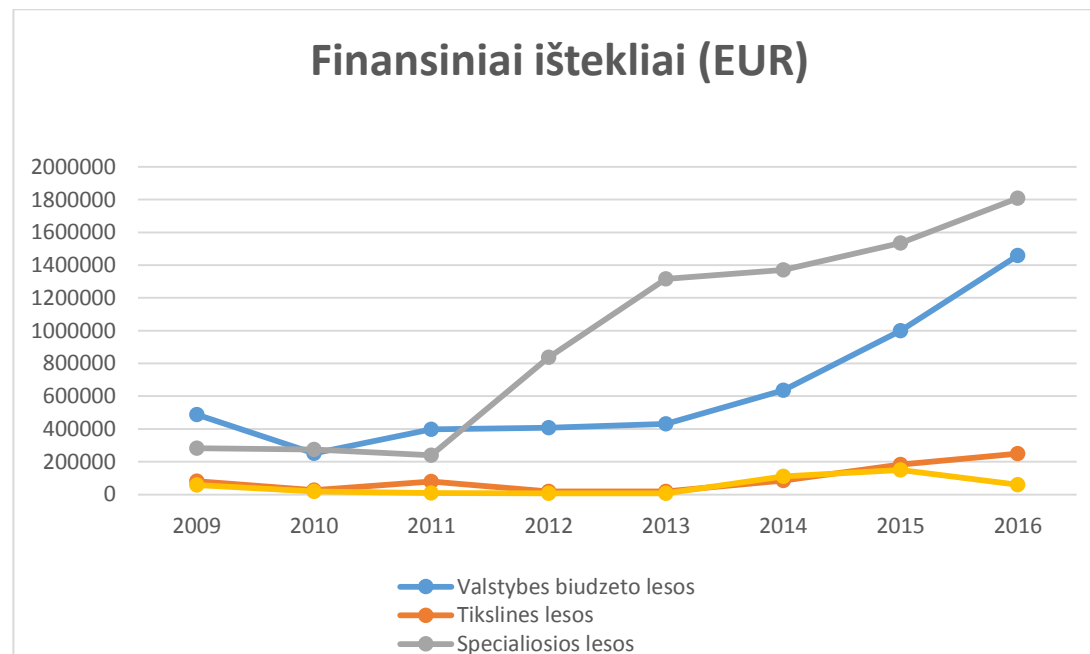


22.3. Narystė LŠS. Remiantis Lietuvos Respublikos Lietuvos šaulių sąjungos įstatymu, šauliais gali būti tik nepriekaištingos reputacijos Lietuvos Respublikos piliečiai, mokantys valstybinę kalbą. Siekiant įsitikinti, ar asmuo atitinka Lietuvos Respublikos Lietuvos šaulių sąjungos įstatyme numatytus reikalavimus, turi būti teikiamos užklauskos atitinkamoms valstybės institucijoms. LŠS narių kaita 2009–2016 m.:



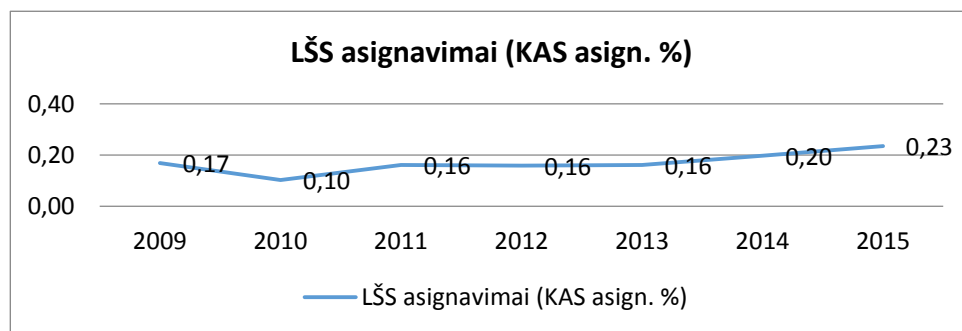
Išanalizavus pastarųjų 8 metų LŠS narių statistiką, matyti, kad nuo 2009 m. iki 2012 m. narių skaičius organizacijoje praktiškai buvo stabilus. Organizacijoje kaita svyruoja apie 100 žmonių, tačiau vidutiniškai išsilaiko apie 8 000. Didžiausias narių skaičiaus sumažėjimas pastebimas iš 2012 m. į 2013 m. – 550. Nuo 2013 m. į LŠS sugrįžta 550 narių ir iki pat 2016 m. pastebimas stabilus bei užtikrintas organizacijos narių augimas. 2016 m. jis jau siekia 10 450.

23. LŠS finansiniai ištekliai. LŠS finansinius išteklius sudaro: valstybės biudžeto lėšos, tikslinės (programinės lėšos), specialiosios lėšos (gautos iš ūkinės veiklos) bei visuomeninės lėšos (nario mokesčiai, 2 proc., parama). Finansinių išteklių kaita 2009–2016 m.:



23.1. Itin svarbu tai, kad 2014 m. labai pagausėjo visuomeninių lėšų. Tai rodo LŠS svarbą visuomenės kontekste bei galimybę toliau plėsti veiklą išlaikant esamus rėmėjus ir pritraukiant naujus paramos davėjus, taip pat skatinti visuomenę pervesti LŠS gyventojų pajamų mokesčių dalį. Žymiai auga ir valstybės biudžeto lėšos finansuojant LŠS veiklą (dengiamos personalo ir administravimo išlaidos). Vertinant procentinę LŠS skiriamų asignavimų nuo viso KAS asignavimų kiekio, matyti, kad nuo 2009 m. iki 2015 m. svyravo nuo 0,10 proc. iki 0,23 proc. KAS asignavimų. Atkreiptinas dėmesys, kad valstybės finansų, skiriamų LŠS, administravimas nėra efektyvus dėl LŠS ir KAM finansų skyrių funkcijų dubliavimo, todėl neretai vėluojama apmokėti sąskaitas, LŠS sulaukia antstolių dėl LŠS skolos ir delspinigių išieškojimo. **Būtina tobulinti LŠS finansavimo tvarką svarstant galimybę valstybės asignavimų valdymą perduoti tiesiogiai LŠS (tokia praktika buvo iki 2010 m.).**

23.2. Vertinant LŠS finansinius išteklius, reiktų paminėti šaulių asmenines investicijas valstybės gynybos reikmėms (apranga, ekipuotė, ginkluotė, dalyvavimas pratybose, kitose veiklose). Preliminariais skaičiavimais, tai galėtų sudaryti nuo 200 Eur (uniformos įsigijimas) iki daugiau kaip 1 000 Eur (ekpiuotės, ginklų ir šaudmenų įsigijimas) šaulio asmeninių išlaidų per metus (neskaičiuojant žmogiškųjų resursų), todėl galima teigti, kad **šaulių asmeninis finansinis indėlis į valstybės gynybos stiprinimą yra žymus**. Jis galėtų būti skaičiuojamas nuo 200 tūkst. Eur (100 Eur – 2000 aktyvių šaulių) iki kelis kartus didesnės sumos per metus.

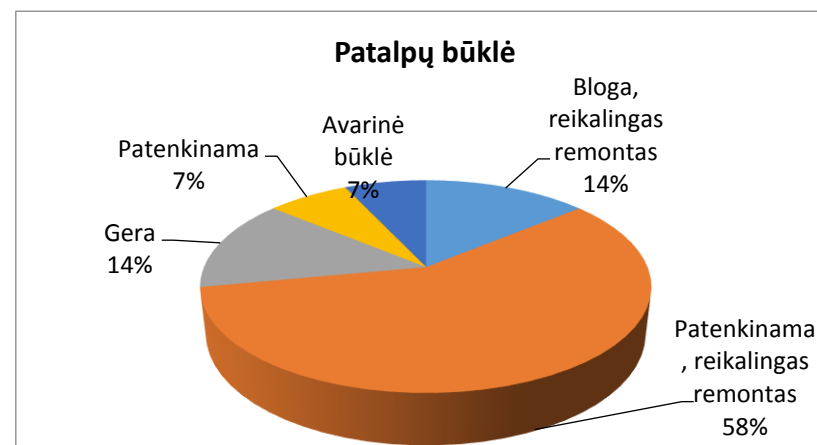


23.3. Žymiai išaugo specialiosios lėšos, gautos iš ūkinės veiklos (LŠS objektų apsaugos). Matyti, kad nuo 2013 m. šios lėšos yra pakankamai stabilios. LŠS ypač svarbu ir ateityje vykdyti LK objektų apsaugos funkcijas, kurios generuoja spec. lėšas, taip pat **siekti saugoti visus LK objektus**, kuriuos saugo privatus sektorius bei **plėsti saugomų strateginių obj. sąrašą** (šiuo metu saugomi 8 LK objektai ir Giraitės ginkluotės gamykla). Reikia analizuoti objektų apsaugos veiklą bei gaunamas pajamas ir išlaidas, siekti geresnių finansinių rodiklių ketinant **kelti apsaugos šaulių profesionalumą ir darbo užmokestį**, tęsti dalies lėšų įsisavinimą į LŠS veikos tobulinimą.

23.4. Reikšminga tai, jog tikslinės lėšos, dažniausia skiriamos jaunųjų šaulių ugdymo programoms įgyvendinti, yra gan nepastovios: štai 2011 m. tikslinės lėšos pasiekė piką, o nuo 2013 m. stebimas nuosmukis. Vadinasi, susiduriama su tikslinių lėšų pritraukimo nepastovumu. Tai daro neigiamą įtaką programų įgyvendinimui. Nuo 2015 m. įvedus NVŠ krepšelį, LŠS tikslinės lėšos tapo žymi parama jaunųjų šaulių rengimui (2015 m. apie 140

tūkst. Eur, o 2016 m– . daugiau nei 200 tūkst. Eur, iš kurių apie 70 proc. lėšų skiriamos pedagogų atlygiui, o likusi suma – reikalingoms prekėms, paslaugoms įsigyti), todėl svarbu perspektyvoje **siekti NVŠ būrelių skaičiaus didinimo**, užtikrinti tikslinių lėšų pritraukimą **ir efektyvų šių lėšų panaudojimą LŠS jaunųjų šaulių veiklos kokybei gerinti**.

24. Infrastruktūra. LŠS veikloje naudojamą infrastruktūrą sudaro 10 atskirų turtinių vienetų, turimų savo balanse, 3 pastatai gauti panaudojimo teise iš Lietuvos Respublikos Vyriausybės, 1 pastatas nuomojamas iš Lazdijų savivaldybės, likę veiklai reikalingi pastatai nuomjami iš atskirų fizinių ar juridinių asmenų. Vertinant LŠS infrastruktūrą, matomas, kad reikia atnaujinti LŠS patalpas. Didžiajai daliai LŠS patalpų reikalingas remontas (Obelių, Panevėžio, Ukmergės, LŠS štabo/Kauno rinktinės šaulių namai yra avarinės arba blogos būklės, o dauguma iš jų – istoriniai šaulių namai). Infrastruktūros atnaujinimas prisidėtų prie LŠS būstinių, kaip kultūros centrų, stiprinimo. Brėžiant perspektyvos planus, būtina kasmet numatyti lėšų LŠS infrastruktūros remontui ir prioritetus. **Kasmet įgyvendinti bent po vieną LŠS infrastruktūros projektą** (2015 m. – Alytaus šaulių namai, 2016 m. – LŠS štabo ir Kauno rinktinės remontas). Siekti efektyviai naudoti turimą infrastruktūrą, t. y. pagal galimybes **naudotis infrastruktūra bendrai su KASP**. Pagal galimybes dalį turimos infrastruktūros nuomoti taip pritraukiant lėšų LŠS infrastruktūros vystymui. Taip pat **kasmet numatyti lėšas plečiant LŠS lazerines ir kovines šaudyklas** (pvz., 2015 m. įdiegta Tauragės lazerinė šaudykla; 2016 m. – lazerinė šaudykla Šiauliuose, planuojama dalininko teisėmis investuoti į Marijampolės šaudyklą, numatytos investicijos į Alytaus m. kulkinio šaudymo tirą).



25. Ginkluotė ir šaudmenys. 2014 m., 2015 m. LŠS iš rėmėjų lėšų įsigijo NATO standartą atitinkančių pusiau automatinių šautuvų, pistoletų. Nemažai šaulių įsigyja ir asmeninius ginklus. LŠS koviniam rengimui ir objektų apsaugai turi įsigijusi kovinių ir sportinių ginklų, įvairių priedų prie ginklų. Ginklai ir šaudmenys pagal sutartis saugomi LK ir kituose padaliniuose. LŠS 2014 m. birželio 18 d. raštu Nr. 11-19-186 kreipėsi į LK vadą dėl 500 komplektų automatinių šautuvų AK-4MT perdavimo, kurie buvo perduoti 2015 m. LŠS neleidžiama įsigyti šaudmenų iš valstybės skiriamų asignavimų LŠS (įsigyjama iš LŠS lėšų). Tai riboja visavertį šaulių rengimą. **Perspektyvos planai: tęsti ginkluotės įsigijimą** objektų apsaugos funkcijoms vykdyti, aprūpinti taikliuosius šaulius patikima ginkluote, priskirti LK ginklus LŠS koviniams šauliams, numatyti AK-4MT ginkluotės naudojimą bendram šaulių rengimui, taip pat supažindinti šaulius su AKM tipo ginkluote; **išspręsti LŠS aprūpinimo šaudmenimis ir imitacija klausimą;** turimai ginkluotei sukomplektuoti naliečiamas šaudmenų atsargas; siekti LŠS ginklus laikyti decentralizuotai rinktinėse, kur yra galimybės, ginklus laikyti KASP kuopų ar šaulių namų ginklinėse; įgyvendinti įstatymo nuostatas, suteikiant šauliams teisę įsigyti ir laikyti ginklą šaulio tarnybai, koviniams šauliams, pageidaujantiems, bet neturintiems galimybių įsigyti asmeninio ginklo, pagal galimybes aprūpinti LŠS ginkluote ir seifu.

26. Ekipuotė ir uniforma. Ginklų, šaudmenų ir uniformų aprūpinimas – aktuali LŠS problema, kuri turi įtakos ne tik visaverčiam šaulių rengimui, bet ir kitiems šalutiniams neigiamiems veiksniams, pvz., organizacijos (ne)patrauklumas visuomenėje. Uniformomis daugelis šaulių apsirūpina savarankiškai, tačiau dažnai skirtingo marginimo uniformomis. Pastebima uniformos dėvėjimo statutinių neatitikimų. **Aprūpinimo uniformomis prioritetai:** LŠS kovinio būrio šauliai, jaunieji šauliai, įgiję 3–4 pakopas, jaunųjų šaulių klasės, būrelių vadovai, kuopų vadai, etatiniai LŠS darbuotojai. Likę šauliai uniformas įsigyja iš asmeninių lėšų. Perspektyvoje siekti, kad LŠS koviniai būriai ir etatiniai darbuotojai būtų aprūpinami LK pavyzdžio uniformomis ir ekipuote.

27. Transportas. LŠS turimas transportas reikalauja atnaujinimo (LŠS transportas neperspektyvus ir neekonomiškas, automobiliai senesni nei 7 m., rida daugiau nei 300 000 km). Būtina numatyti resursus LŠS transporto priemonėms atnaujinti. Automobilių veiklos nuoma būtų efektyvus sprendimas, kadangi ilgalaikio turto iš valstybės asignavimų LŠS įsigyti negali.

IV. STRATEGINĖS KRYPTYS IR LŠS STRATEGINIO PLANO ĮGYVENDINIMO SUVESTINĖ

28. LŠS strategija grindžiama keturiomis strateginėmis kryptimis (strateginiais tikslais) ir uždaviniais šiems tikslams pasiekti:

28.1. Šalies gynybinio potencialo stiprinimas:

28.1.1. Efektyviai rengti šaulius valstybės ginkluotai gynybai visoje LR teritorijoje.

28.1.2. Efektyviai rengti šaulius pilietinei (neginkluotai) gynybai ir pagalbinėms gynybos užduotims.

28.1.3. Populiarinti karo tarnybą.

28.2. Tautiškumo ir pilietiškumo ugdymas siekiant prisidėti prie pilietinės visuomenės kūrimo Lietuvoje:

28.2.1. Efektyviai padėti Krašto apsaugos sistemos institucijoms, kitoms valstybės ir savivaldybių institucijoms ir įstaigoms vykdyti jų uždavinius.

28.2.2. Tobulinti bei plėsti jaunųjų šaulių ugdymą.

28.2.3. Stiprinti pilietinių vertybių ugdymą, tautinės kultūros ir sveikos gyvensenos propagavimą.

28.3. Lietuvos šaulių sąjungos veiklos kokybės gerinimas:

28.3.1. Užtikrinti LŠS organizacinės veiklos kokybę bei plėtrą.

28.3.2. Gerinti materialinius resursus.

28.4. Šauliškumo puoselėjimas ir sklaida XXI a. Lietuvos visuomenėje:

28.4.1. Stiprinti bei plėsti LŠS viešuosius ryšius.

28.4.2. Plėsti LŠS veiklą išeivijoje ryšius.

28.4.3. Tobulinti LŠS leidinių leidybą.

28.4.4. Skatinti naujų narių įsitraukimą į LŠS. Aktyviai ir patraukliai pristatyti LŠS veiklą visuomenei.

29. LŠS strategijos įgyvendinimas orientuotas į šiuos esminius rezultatus:

29.1. Šalies gynybinio potencialo stiprinimas:

29.1.1. Atnaujinti ar parengti naujas šaulių rengimo koncepcijas, programas ir kitus reikiamus dokumentus tinkamam šaulių rengimui.

29.1.2. Organizuoti visų lygių vadų, specialistų rengimą. Todėl bus tęsiamas LŠS Mokymo centro vystymas, rinktinėse bus vedami Bazinio šaulio įgūdžių kursai, vyks kitas rengimas įgyvendinant rinktinei keliamas užduotis, visose rinktinėse bus įsteigti karinio rengimo specialistų etatai, bus bendradarbiaujama su LŠS Mokymo centru.

29.1.3. Bendradarbiaujant su KAM MPPD parengti Neginkluoto pilietinio pasipriešinimo rengimo koncepciją ir programas, organizuoti piliečių rengimą.

29.1.4. Kiekvienoje rinktinėje įsteigti bent po vieną kovinį būrį (žalia struktūra). Būriai rengimą vykdytų kartu su LK vienetu, kuriam yra priskirti. Ne mažiau kaip 30 proc. pilnamečių šaulių turėtų būti koviniai šauliai.

29.1.5. LŠS kovinių būrių karinio rengimo planavimą ir aprūpinimą vykdyti LK sudėtyje, dalyvauti LK mokymuose.

29.1.6. Teritorinis padengiamumas, t. y. kiekvienoje savivaldybėje suformuoti šaulių padalinius, kuriame be jaunųjų šaulių būtų ne mažiau kaip būrys ir pilnamečių šaulių.

29.1.7. Įgyvendinti ginklo šaulio tarnybai išdavimo tvarką, rinktinėse organizuoti mokymus dėl teisės įsigyti ginklą šaulio tarnybai, aprūpinti kovinių būrių šaulius ginklu ir seifu, kurie pageidauja, tačiau negali įsigyti šaulio tarnybai ginklo ir seifo. Šis uždavinys bus įgyvendintas kartu su reikiamų teisės aktų parengimu, kurie reglamentuotų LŠS ginklo išdavimo ir laikymo tvarką.

29.1.8. Objektų apsaugos plėtra (visi LK obj. kov. šauliai, KASP, ats. kariai, JŠ studentai yra pagrindas Obj. aps.).

29.1.9. Įsteigti taikliųjų šaulių padalinius kiekvienoje rinktinėje, o Sąjungos mastu – snaiperių padalinį ir organizuoti jų visavertį rengimą ir aprūpinimą. Įsteigti LŠS informacinės kovos ir kibernetinio saugumo padalinius, koordinuoti veiksmus su LK.

29.1.10. Populiarinti karo tarnybą ir kitų valstybės tarnybų profesinę veiklą. Studijuojančių LKA kariūnų 50 proc. turėtų sudaryti jaunieji šauliai. Ne mažiau kaip 100 jaunųjų šaulių turėtų rinktis tikrąją karo tarnybą, kario savanorio ar kovinio šaulio tarnybą bei tarnybą PD, VSAT, PAGD struktūrose.

29.2. Tautiškumo ir pilietiškumo ugdymas siekiant prisidėti prie pilietinės visuomenės kūrimo Lietuvoje:

29.2.1. Pasirašytos bendradarbiavimo sutartys su PD, VSAT, PAGD, vyksta bendros pratybos, esant poreikiui teikiama reali pagalba. Kartą per metus dalyvaujama Civilinės saugos pratybose.

29.2.2. Atnaujinti jaunųjų šaulių rengimo koncepciją, jaunųjų šaulių ir būrelių vadovų rengimo programas, saugumo taisykles bei kitas tvarkas, padėsiančias kokybiškai vykdyti jaunųjų šaulių ugdymą. Organizuojamas būrelių vadovų rengimas.

29.2.3. Jaunieji šauliai dalyvauja tobulinant LŠS jaunųjų šaulių veiklą. Organizuojamos LŠS jaunųjų šaulių asamblėja, veikia jaunųjų šaulių taryba, rinktinės dalyvauja apvaliųjų stalų diskusijose savo savivaldybėse, veikia motyvuojanti jaunųjų šaulių skatinimo sistema.

29.2.4. Plėsti jaunųjų šaulių būrelių veiklą. Ilgalaikis tikslas, kad kiekvienoje pagrindinėje mokykloje veiktų jaunųjų šaulių būrelis. Šios strategijos tikslas – pasiekti, kad jaunųjų šaulių būreliai veiktų 60 proc. pagrindinių mokyklų.

29.2.5. Vasaros stovyklose ir dienos centruose dalyvauja ne mažiau kaip 5000 moksleivių, iš kurių ne mažiau kaip 20 proc. ne jaunieji šauliai. Akcentuojamas jaunuolių iš tautinių bendrijų ir imigrantų vaikų įtraukimas į jaunųjų šaulių vasaros stovyklas ir kitas veiklas. Didinti jaunųjų šaulių būrelių skaičių NVŠ veikloje.

29.2.6. Stiprinti meno, sielovados, sporto propagavimo veiklas (organizuoti, o ne tik dalyvauti). Kiekviena šaulių kuopa per metus organizuoja ne mažiau kaip 2 renginius. Rinktinėse numatomos visuomeninės pareigos sielovados, meno, sporto veikloms koordinuoti.

29.3. Lietuvos šaulių sąjungos veiklos kokybės gerinimas:

29.3.1. LŠS – patrauklus darbdavys, organizacijos darbuotojai – aukštos kvalifikacijos ir motyvacijos. Darbuotojų darbo užmokestis koreliuoja su vidutiniu darbo užmokesčiu Lietuvoje, darbuotojai kiekvienais metais kelia kvalifikaciją pagal kvalifikacijos kėlimo planą, atnaujinta LŠS skatinimų sistema, organizuojami neformalūs ir kiti renginiai kelti darbuotojų ir šaulių motyvaciją.

29.3.2. Praplėstos šaulių narystės galimybės, t. y. koviniai šauliai (karinė kryptis), šauliai (pilietinio, nesmurtinio pasipriešinimo kryptis), jaunieji šauliai (nepilnamečiai šauliai), šauliai rėmėjai (materialiai ir intelektualiai prisidedantys prie LŠS), garbės šauliai (nusipelnę visuomenės asmenys), E šauliai (šauliai išeivijoje ar kita narystės forma).

29.3.3. Sukurta saugi ir patikima LŠS personalo duomenų informacinė sistema, leidžianti efektyviai naudoti šaulių duomenis.

29.3.4. LŠS šaulių skaičius perkopęs 16 000 narių ribą, iš kurių 40 proc. sudaro pilnamečiai šauliai.

29.3.5. Atnaujinta LŠS struktūra, kurioje atsispindi šaulių rinktinės ir šeši regionai, sutampantys su LK KASP rintinių ribomis. Sąveika tarp LŠS ir LK tapo geresnė.

29.3.6. LŠS nuolatinės tarnybos šaulių, finansuojamų iš KAM, etatų skaičius auga po 10 etatų kiekvienais metais. LŠS štabe ir rinktinėse reikiamas personalas funkcijoms vykdyti pagal patvirtintą struktūrą.

29.3.7. Sugeneruojami reikiami finansai: valstybės asignavimai, parama, objektų apsauga, NT nuoma. Patobulintas valstybės asignavimų, skiriamų LŠS, valdymas, mažinant LŠS ir KAM finansų funkcijų dubliavimą, bei efektyvus lėšų įsisavinimas.

29.3.8. LŠS saugo LK objektus, kuriems skelbiami paslaugos pirkimo konkursai; saugo Giraitės ginkluotės gamyklą ir kitus valstybės strateginius objektus.

29.3.9. Įsigyta trūkstamos ginkluotės ir jos įrangos. Kovinių būrių ir taikliųjų šaulių vienetai geba veikti kartu su Lietuvos kariuomene blogo matomumo sąlygomis.

29.3.10. Kovinių būrių šauliai aprūpinti tinkama ekipuote ir uniformomis; LŠS geba išskleisti lauko stovyklą 100 šaulių.

29.3.11. Lazerinės šaudyklos įrengtos po vieną kiekvienais metais, kitų šaudyklų vystymas dalininko teisėmis.

29.3.12. Remontuojama, vystoma LŠS infrastruktūra: kiekvienais metais suremontuoti bent po vienus LŠS namus. Pagal galimybes steigiamos bendros LŠS ir KASP darbo erdvės, patalpos. LŠS atliekama periodinė NT priežiūros kontrolė.

29.3.13. LŠS veikloje įdiegta šiuolaikiška ir saugi IT infrastruktūra, užtikrinamas informacijos apsikeitimas tarp LŠS padalinių naudojant bendrą duomenų bazę, darbo vietos aprūpintos org. technika, kasmet atliekamas IT infrastruktūros auditas, tobulinama darbo aplinka.

29.3.14. Kiekvienais metais organizuojami LŠS suvažiavimai, atsiskaitoma už veiklą, priimami sprendimai dėl veiklos tobulinimo. Kiekvienais metais atliekamas finansinis ir veiklos auditas.

29.3.15. LŠS padaliniai aprūpinti transporto priemonėmis pagal parengtą transporto aprūpinimo planą.

29.4. Šauliškumo puoselėjimas ir sklaida XXI a.

29.4.1. LŠS šauliškumo puoselėjimui ir sklaidai pasitelkia įvairius komunikacijos kanalus: šauliams ir visuomenei aktuali informacija skleidžiama LŠS internetinėje svetainėje bei socialiniame tinkle „Facebook“. Plėtojama leidybinė veikla – periodiškai leidžiamas Lietuvos šaulių žurnalas „Trimitas“, specializuoti leidiniai.

29.4.2. Siekiant įgyvendinti LŠS strateginius tikslus rengiami įvairūs renginiai, projektai ir akcijos, kurios skatina visuomenės sąmoningumą ir patriotiškumą, kuria teigiamą organizacijos įvaizdį, didina LŠS žinomumą bei pritraukia naujus narius.

29.4.3. LŠS turi parengti komunikacijos strategiją, stiprinti ir plėsti viešuosius ryšius. Pagrindinės priemonės šiems tikslams įgyvendinti: esamos LŠS situacijos įvertinimas (komunikacijos, šaulių įtraukimo į veiklą/projektus skaičius, narių augimo dinamikos tendencijos ir kt.), atnaujinti internetinius komunikacijos kanalus, suvienodinti rinktinių tinklapius, įdiegti LŠS naujienlaiškius, gerinti LŠS įvaizdį visuomenėje, Lietuvos ir užsienio žiniasklaidoje, leisti specialius „Trimito“ numerius. Siekiant paskatinti šaulių vieningumą ir padidinti LŠS patrauklumą visuomenėje – leisti tikslinei auditorijai skirtus informacinius, reprezentacinius, istorinę atmintį puoselėjančius, LŠS veiklą atspindinčius leidinius.

29.4.4. Stiprinti tarptautinį bendradarbiavimą, glaudžiai komunikuoti su Čikagoje leidžiamo dienraščio „Draugas“ redakcija (nuo 2014 m. sukurta rubrika „Vardan tos Lietuvos“, kurioje propaguojamos šauliškos idėjos, pasakojama apie veiklą, publikuojami teminiai straipsniai apie šaulius partizanus, nepriklausomybės kovų dalyvius).

30. LŠS strateginio plano suvestinė pateikiama priede.

BAIGIAMOSIOS NUOSTATOS

31. LŠS strategija sudaroma trejų metų laikotarpiui ir tvirtinama LŠS suvažiavime bei derinama su Krašto apsaugos ministru. LŠS strategija gali būti tikslinama kasmet pritarus LŠS suvažiavimui.